

No. Rujukan: UTEM100-1/3/3 (34)



---

**SURAT EDARAN PENTADBIRAN  
BILANGAN 1 TAHUN 2023**

---

**PENGGUNAAN BORANG PEMBUDAYAAN  
STRATEGIK, PENARAFAN DAN RISIKO (BESTARI)  
DI UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA**

Pejabat Pendaftar

**5 Januari 2023 | 12 Jamadilakhir 1444H**

Disalinkan kepada:

Naib Canselor

Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)

Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)

Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)

Pegawai-Pegawai Kanan

YDP Majlis Perwakilan Pelajar

# UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA

UTEM100-1/3/3 (34)

5 JANUARI 2023  
12 JAMADILAKHIR 1444H

## SURAT EDARAN PENTADBIRAN BIL. 1/2023

### **PENGGUNAAN BORANG PEMBUDAYAAN STRATEGIK, PENARAFAN DAN RISIKO (BESTARI) DI UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA**

#### **1.0 TUJUAN**

Surat Edaran Pentadbiran ini bertujuan untuk memaklumkan kepada semua staf berkenaan penggunaan Borang Pembudayaan Strategik, Penarafan dan Risiko atau singkatannya BESTARI bagi menggantikan penggunaan Borang Penilaian Awal Risiko di Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM).

#### **2.0 LATAR BELAKANG**

- 2.1 Borang Penilaian Awal Risiko (BPAR) telah diperkenalkan pada April 2019 melalui Pekeliling Pentadbiran Bil. 15 Tahun 2019. Borang tersebut bertujuan untuk membantu pengurusan tertinggi Universiti dalam membuat keputusan dengan mengambil kira elemen risiko terhadap sesuatu cadangan/program yang dibentangkan.
- 2.2 BPAR kemudiannya ditambahbaik kepada Versi 2021 melalui Surat Edaran Pentadbiran Bil. 8 Tahun 2021 yang mana versi tersebut telah merangkumkan elemen peluang dan objektif serta tindakan kawalan yang dirancang untuk meminimakan impak risiko. Pindaan ini telah membantu pemohon untuk melaksanakan penilaian risiko dengan lebih objektif.
- 2.3 Inisiatif terkini di peringkat Universiti adalah untuk menyebarluaskan kefahaman terhadap Pelan Strategik UTeM 2023-2025 'Menjajar Universiti Melonjak ke Hadapan melalui 5 Teras Strategik' (5ST). Setiap warga Universiti seharusnya mampu menyampaikan naratif fungsi PTj

masing-masing dalam menjayakan 5ST dan agenda penarafan Universiti.

- 2.4 Bagi melaksanakan pembudayaan ini, BPAR telah dilaksanakan penambahbaikan dan dinamakan semula sebagai Borang Pembudayaan Strategik, Penarafan & Risiko atau singkatannya BESTARI.

### **3.0 OBJEKTIF PENGENALAN BORANG PEMBUDAYAAN STRATEGIK, PENARAFAN & RISIKO (BESTARI)**

Objektif pengenalan Borang BESTARI adalah seperti berikut :-

- 3.1 Meningkatkan kesedaran dan kefahaman warga Universiti terhadap kandungan Pelan Strategik UTeM 2023-2025 serta sasaran yang termaktub di dalamnya.
- 3.2 Memartabatkan agenda penarafan Universiti agar semua warga UTeM cakna dengan keperluan penarafan dan berusaha ke arah menjayakan agenda tersebut.
- 3.3 Membudayakan naratif penarafan dan Pelan Strategik UTeM 2023-2025 kepada setiap PTj dan setiap inisiatif di peringkat Universiti.
- 3.4 Membudayakan pemikiran berasaskan risiko kepada semua warga Universiti.

### **4.0 PENGGUNAAN BORANG BESTARI**

- 4.1 Borang BESTARI boleh dicapai melalui pautan berikut:-  
<https://ppskr.utem.edu.my/ms/pengurusan-risiko.html>
- 4.2 Dalam BESTARI ini, penekanan bukan sahaja kepada risiko tetapi PTj juga perlu menjajarkan objektif kertas kerja/cadangan/inisiatif atau program yang dicadangkan kepada inisiatif strategik di bawah 5ST dan juga impaknya kepada penarafan khususnya penarafan QS WUR.
- 4.3 Selain pengisian borang BESTARI, PTj perlu memasukkan satu tajuk dan penerangan dalam setiap kertas kerja yang dibentangkan iaitu

berkaitan “PENJAJARAN KEPADA PELAN STRATEGIK DAN PENARAFAN UTeM”.

4.4 Mesyuarat yang terlibat dengan pelaksanaan ini adalah seperti berikut:-

- i. Mesyuarat Jawatankuasa Transformasi (JKT)
- ii. Mesyuarat Majlis Eksekutif (ME)
- iii. Mesyuarat Panel Pembangunan Sumber Manusia (PPSM)
- iv. Mesyuarat Senat
- v. Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Kewangan (JTK)
- vi. Mesyuarat Jawatankuasa Tetap Senat

## **5.0 PERTANYAAN LANJUT**

Sebarang pertanyaan lanjut berhubung perkara ini boleh dikemukakan kepada Pusat Pengurusan Strategik, Kualiti dan Risiko (PPSKR).

## **6.0 PEMBATALAN**

Dengan berkuat kuasanya Surat Edaran Pentadbiran ini, Surat Edaran Pentadbiran Bil. 8 Tahun 2021 (Pindaan Borang Penilaian Awal Risiko Di Universiti Teknikal Malaysia Melaka) bertarikh 13 September 2021 adalah terbatal.

## **7.0 TARIKH KUAT KUASA**

Surat Edaran Pentadbiran ini berkuat kuasa mulai tarikh ia dikeluarkan.

Sekian, terima kasih.

**“BERKHIDMAT UNTUK NEGARA”**

**“KOMPETENSI TERAS KEGEMILANGAN”**

Saya yang menjalankan amanah,



**MASDZARIF BIN MAHAT**

Ketua Pegawai Operasi

Universiti Teknikal Malaysia Melaka